



NEWSLETTER

Fundación Chilena del Pacífico



Publicación de la Memoria Anual 2025



[Haz click en la imagen para dirigirte al navegador de la Memoria Anual 2025](#)

Presentamos nuestra memoria 2025, en la que destacamos los trabajos de la Fundación en los planos nacional, internacional y multilateral, incluidas las actividades ligadas al papel que la Fundación cumple como secretaria en Chile del Consejo Asesor Empresarial de APEC (ABAC) y del Consejo de Cooperación Económica del Pacífico (PECC).

El despliegue del año fue particularmente diverso, en respuesta a un escenario internacional de reconfiguraciones geopolíticas y comerciales que plantean desafíos inéditos para economías abiertas como la de Chile. Esto exige estrategias renovadas y esquemas reforzados de colaboración público-privada para que nuestro país navegue con visión de largo plazo en medio de la creciente volatilidad global, algo a cuya discusión contribuimos con nuestras actividades.

El documento, que ofrece la opción de navegar en su interior, con links de acceso directo a las actividades grabadas y publicaciones, se puede encontrar igualmente en nuestro sitio web.

Lanzamiento de Estudio

Estrategia para la Política Comercial de Chile en Asia Pacífico 2026-2030



Fotografía de los comentaristas del Lanzamiento, de izquierda a derecha: Loreto Leyton, directora ejecutiva de la Fundación Chilena del Pacífico; Natalia Cortés, ex jefa del Departamento Asia y Oceanía y ex directora comercial de ProChile; Rodrigo Yáñez, Secretario General de SOFOFA y ex Subsecretario de Relaciones Económicas Internacionales; y Dorotea López, directora del Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile.

En un evento en el Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile (IEI), presentamos los principales hallazgos y recomendaciones de la publicación **Elementos Estratégicos de la Política Comercial de Chile hacia la Cuenca del Pacífico**, investigación desarrollada por encargo de y en colaboración con la Fundación Chilena del Pacífico.

Este trabajo analiza las oportunidades y desafíos para la profundización y expansión de las relaciones económicas de Chile en la cuenca asiática del Pacífico, en un contexto de profundos cambios geopolíticos y geoeconómicos. Del mismo modo propone estrategias de mediano y largo plazo que incluyen iniciativas para la consolidación de un espacio denominado "Latino Pacífico" y para el crecimiento de los servicios.

Loreto Leyton, directora ejecutiva de la Fundación, dio unas palabras de bienvenida y contextualización del trabajo, mientras que **Dorotea López**, directora del IEI, presentó los hallazgos y conclusiones del reporte.

Dorotea López destacó que "en 2024, el 56% de las exportaciones chilenas se destinaron a esa región, que concentra el centro de gravedad del comercio internacional, la inversión productiva y la reorganización de las cadenas globales de valor, liderando tres vectores estratégicos del siglo XXI: la transición energética y minerales críticos; alimentos, seguridad alimentaria y valor agregado, y digitalización y servicios intensivos en conocimiento".



El panel de comentaristas, que moderó **Andrés Bórquez**, coordinador del magíster en Estudios Asiáticos del IEI, contó con la participación de **Natalia Cortés**, ex jefa de la División Asia y Oceanía de ProChile; **Paulina Nazal**, ex directora general de Relaciones Económicas Internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores y consultora en ProAmérica; y **Rodrigo Yáñez**, secretario general de SOFOFA y ex subsecretario de Relaciones Económicas Internacionales.

Paulina Nazal señaló la importancia de la priorización, para identificar los sectores donde Chile puede competir, mientras que **Rodrigo Yáñez** llamó a generar más articulación con el sector privado en convenios y acuerdos comerciales. **Natalia Cortés** destacó la solidez de la política comercial chilena, aunque alertó de que "el mundo está cambiando abruptamente y uno de los principales desafíos que nos plantea el estudio es cómo nos adaptamos a esta nueva realidad".



El estudio se encuentra publicado en nuestra página web, al que pueden acceder para poder realizar su descarga.

🔗 Haz click [aquí](#) para acceder al estudio en español.

🔗 Click [here](#) to access the study in english.

Publicación de los Perfiles Económicos del Asia Pacífico 2025



Nos complace haber presentado los **Perfiles Económicos del Asia Pacífico**, publicación señera de la Fundación Chilena del Pacífico en alianza con la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores de Chile (SUBREI). En esta ocasión nos adentramos en el enorme potencial de la economía digital para Chile, para lo que examinamos las políticas públicas, modelos de gobernanza y experiencia de una selección de países de la Cuenca del Pacífico que han destacado en su desarrollo e incorporación a los movimientos de sus respectivas economías en general.

El comercio digital se ha consolidado como una de las fuerzas más transformadoras del siglo XXI. Las exportaciones mundiales de servicios suministrados digitalmente alcanzaron US\$ 4,64 billones en 2024, nada menos que un 14,5% del comercio mundial. En este contexto, Asia-Pacífico emerge como líder global, con el 22,9% de estas exportaciones, con un crecimiento anual del 11%.

A través de cuatro casos de estudios, así como un análisis sustancial respecto a nuestro país, los Perfiles Económicos del 2025 muestran que el comercio digital no es sólo una oportunidad de crecimiento, sino una condición estructural para la competitividad del siglo XXI.

Los Perfiles Económicos del Asia Pacífico 2025 ahondan en los casos de Singapur, con su valor en la arquitectura institucional (aduanas, bancos y logística funcionando como un solo sistema interconectado); la República de Corea, que resolvió el problema más difícil, el de llevar a las PYMES al comercio digital global, con el 55% de sus empresas pequeñas operando en e-commerce; China, donde con un modelo en el que el Estado orienta el desarrollo digital como política industrial; y Australia, que proyecta influencia global por la consistencia y confiabilidad de sus marcos regulatorios.

Chile ha construido bases sólidas a través de acuerdos como el DEPA —el primer acuerdo internacional centrado exclusivamente en economía digital—, el CPTPP y su marco normativo actualizado, que en los últimos años incorporó leyes en protección de datos personales, ciberseguridad y fintech. Las exportaciones de servicios nacionales TIC alcanzaron US\$ 977 millones en 2024, con un crecimiento del 17%, mientras que el comercio electrónico interno ya representa el 3,7% del PIB. El desafío es que estos avances se conviertan en una estrategia integral que combine apertura comercial, transformación productiva e inclusión digital, posicionando al país como puente tecnológico entre América Latina y los mercados de Asia y Oceanía.

🔗 Haz click [aquí](#) para ver los Perfiles Económicos en español.

🔗 Click [here](#) to see the Asia Pacific Economic Profiles in english.



Reunión del Comité Ejecutivo de PECC (Pacific Economic Cooperation Council)

El 15 de enero participamos en la reunión del Comité Ejecutivo del PECC (Pacific Economic Cooperation Council). La sesión abordó las áreas prioritarias de la organización: estrategias de financiamiento, alineación con megatendencias del ecosistema Asia-Pacífico, y coordinación con ABAC (APEC Business Advisory Council) y APEC.



Entre enero y febrero, a través de LinkedIn, compartimos cápsulas (*soundbites*) que se adentran en las conclusiones del State of the Region Report 2025, documento que fue presentado durante la Semana de Líderes Económicos de APEC por el PECC (Pacific Economic Cooperation Council) en octubre del 2025.

Estos breves análisis basados en una encuesta a más de 500 expertos de 24 economías, la investigación traza un panorama de los desafíos y oportunidades que enfrenta la región. El proteccionismo y las guerras comerciales emergen como la amenaza más grave para el crecimiento regional, pero no son las únicas preocupaciones. El documento identifica cinco prioridades: reducir el proteccionismo y las guerras comerciales, disminuir las tensiones geopolíticas, fortalecer las tecnologías de manera responsable y apoyar el sistema comercial multilateral.

🔗 Haz click [aquí](#) para acceder al documento State of the Region Report.



Participación de Chile en ABAC I Jakarta, Indonesia.

Del 6 al 9 de febrero se realizó en Jakarta, Indonesia, la primera reunión del año del Consejo Asesor Empresarial de APEC (ABAC I 2026). El encuentro marcó el inicio del programa de trabajo bajo el lema "**Apertura. Conectividad. Sinergia**", definido por China como economía anfitriona de APEC este año.

Tres pilares estratégicos para 2026

El programa se estructura en torno a tres ejes que buscan fortalecer la resiliencia regional:

- **Apertura:** Impulsar el comercio e inversión a través del Área de Libre Comercio del Asia-Pacífico (FTAAP), promover la igualdad salarial empresarial y consolidar la moratoria al comercio electrónico.
- **Conectividad:** Mejorar la integración física, institucional y de personas para facilitar el flujo de bienes, servicios, tecnología y talento en la región.
- **Sinergia:** Acelerar la adopción de IA, evaluar tecnologías cuánticas y promover soluciones para seguridad alimentaria, salud inclusiva, minería sostenible y transición energética justa.



Cristián Lefevre, integrante de ABAC Chile, presentó los avances del estudio **"Banca Digital para promover inclusión financiera y desarrollo sostenible en economías APEC"**, proyecto respaldado en ABAC IV 2025, ante el Digital Innovation Working Group.



Izquierda: Cristián Lefevre, durante el encuentro del Digital Innovation Working Group.



Derecha: Encuentro del Digital Innovation Working Group.

Otras iniciativas

Encuesta Desafíos y Tendencias para las Empresas en Chile y Latinoamérica 2026



Invitamos a líderes empresariales destacados a participar en la cuarta edición de la encuesta **"Desafíos y Tendencias para las Empresas en Chile y Latinoamérica 2026"**, iniciativa que la Fundación lleva adelante junto con EY Chile.

Este estudio busca identificar los principales desafíos internos y externos, así como las tendencias y tecnologías que transformarán los negocios e industrias de la región en los próximos meses.

Líderes de diversos sectores aportan su perspectiva sobre los retos que sus negocios enfrentarán en los próximos años. Agradecemos a todos quienes contribuyen con su experiencia a construir esta visión integral de las tendencias que impactan a nuestro país y región.

Haz click [aquí](#) para acceder a la Encuesta.

Invitación a 15ª Misión Anual de Negocios a Asia



En el marco de nuestra productiva relación con la Latin American Chamber of Commerce (Singapore), compartimos con la comunidad de la Fundación información sobre la **15ª Misión Anual de Negocios a Asia**, coorganizada por dicha institución y la United States-Mexico Chamber of Commerce (California Regional Chapter).

La misión, que se realizará entre el 20 de marzo y el 7 de abril de 2026, tiene como objetivo fortalecer el conocimiento y las redes de contacto con los principales motores industriales del sudeste asiático y Japón.

Los participantes visitarán Singapur, Malasia, Indonesia, Vietnam y Tailandia, descubriendo cómo estos centros de desarrollo se han transformado en eslabones críticos de las cadenas de suministro global. La misión concluirá en Japón con un enfoque en la cultura de negociación japonesa y reuniones con conglomerados interesados en invertir en América Latina.

Seminarios Online

Webinar: Geopolítica del Comercio Global y su Impacto en el Asia Pacífico: ¿Qué está en juego para Chile?



Haz click en la imagen para dirigirte al webinar.

Exploramos las dinámicas geopolíticas que están dando forma e impulsando el comercio y los flujos de inversión en el Asia Pacífico para, a partir de ahí, identificar los principales desafíos y oportunidades para Chile, a medida que el país avanza en procesos de negociación y diversifica sus socios.

Los panelistas fueron **Deborah Elms**, directora de política comercial de la Hinrich Foundation en Singapur y fundadora y directora ejecutiva del Asian Trade Center; **Jonathan Fried**, presidente del Comité Nacional Canadiense del Consejo de Cooperación Económica del Pacífico (CANPECC) y miembro distinguido de la Asia-Pacific Foundation de Canadá; y **Daniel Fernández**,

[Haz click aquí](#) para ver el webinar.

Webinar: Relaciones China – Estados Unidos: ¿Qué Debemos Esperar para el 2026?



Haz click en la imagen para dirigirte al webinar.

Analizamos el futuro de la relación entre las dos potencias económicas más grandes del mundo: Estados Unidos y China. Exploramos desde sus vínculos comerciales hasta la rivalidad geopolítica que define su agenda actual, profundizando en las implicancias directas que estas tensiones generan para Chile y América Latina.

Los panelistas fueron **Andrew Polk**, cofundador y director de investigación económica en Trivium China; **Robert Funk**, profesor asociado de ciencias políticas en la Facultad de Gobierno de la Universidad de Chile y socio en Andes Risk Group; y **Iacob Koch-Weser**, director asociado de comercio e inversión global en Boston Consulting Group (BCG).

[Haz click aquí](#) para ver el webinar.

Webinar: Desafíos para el Comercio en el Asia Pacífico: ¿Qué Retos Plantean a Chile?



Haz click en la imagen para dirigirte al webinar.

Analizamos aspectos que dan forma al comercio en el Asia Pacífico, incluidas barreras arancelarias y no arancelarias, dinámicas geopolíticas (incluidos prospectos para la cumbre de abril entre Xi Jinping y Donald Trump) y tendencias de mediano y largo plazo que están redefiniendo los flujos comerciales y de inversión, con especial atención a las implicancias para Chile.

Los panelistas de esta instancia fueron **Kellie Meiman**, consejera senior en McLarty Associates; **Sergio Fontenelle**, socio principal de comercio global y líder global de comercio de EY-Estados Unidos; y **Paulina Nazal**, ex directora general de DIRECON (actual Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales de la Cancillería) y ex comisionada de Chile en Expo Osaka 2025.

🔗 Haz click [aquí](#) para ver el *webinar*.

Apariciones en Prensa

Carta al Director de nuestra directora ejecutiva, Loreto Leyton, en diario La Tercera.

 LATERCERA

CARTAS AL DIRECTOR

El dilema estratégico de Chile

Por Cartas al director

14 FEBRERO 2021



El dilema estratégico de Chile 10/11/2020/Florencia Luz/Ilustraciones/Photo/Photo Photo. Por Florencia Luz

SEÑOR DIRECTOR:

El orden mundial ha transitado de una globalización ingenua hacia un escenario multipolar e impredecible que exige precisión. Si bien la reunión Xi-Trump en octubre pasado trajo una calma inusual, esta estabilidad parece transitoria. Este escenario obliga a Chile a navegar con cautela entre la presión geopolítica y el desarrollo económico, bajo una realidad inamovible: EE.UU. es nuestro mayor inversionista y China nuestro mayor comprador.

Con base en las señales más visibles hasta ahora -como los perfiles del próximo canciller, de la subsecretaría de la Subrei y de los candidatos para la embajada en Washington- se anticipa que el gobierno del Presidente Kast adoptará un alineamiento más estrecho con la Casa Blanca.

Sin embargo, es aquí donde el concepto de "potencia media" adquiere mayor valor. Chile no debe ser un actor pasivo; poseemos recursos estratégicos y la capacidad de articular nuevas coaliciones.

En lo inmediato, es necesario hacer frente a desafíos críticos, como el endurecimiento de las reglas de origen por parte de EE.UU. para evitar que contenido chino fluya a través de terceros; debemos evitar que nuestras exportaciones queden atrapadas en esas barreras. Asimismo, se requiere abordar con seriedad el screening de inversiones en infraestructura crítica y no perder de vista al sur global, donde se proyecta el mayor dinamismo comercial hacia 2034. Finalmente, Chile puede observar el modelo de China, que hoy utiliza energías renovables para reducir costos de sus *datacenters*. Replicar este camino nos permitiría convertir nuestro potencial energético en un hub de procesamiento de datos para la región.

En este nuevo tablero, nuestro éxito dependerá de la capacidad de ser arquitectos de alianzas que aseguren transferencias tecnológicas y valor agregado, y no simplemente una fuente de extracción de renta.

Loreto Leyton

Directora ejecutiva Fundación Chilena del Pacífico



Haz click en las imágenes para dirigirte a los posts de prensa.



Los invitamos a ver más sobre nuestras actividades ingresando a:

www.funpacifico.cl

La Fundación Chilena del Pacífico ejerce como la Secretaría Nacional del Consejo Asesor Empresarial de APEC (ABAC, por sus siglas en inglés) y del Consejo de Cooperación Económica del Pacífico (Pacific Economic Cooperation Council o PECC).



Copyright © 2026, Fundación Chilena del Pacífico.
Todos los derechos reservados.

Contacto:
contacto@funchilepacifico.cl

You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).