

[View this email in your browser](#)

Septiembre de 2025



NEWSLETTER

Fundación Chilena del Pacífico



Mesa redonda sobre el panorama global para el comercio coorganizada por la Fundación Chilena del Pacífico y CLAPES UC



(Izquierda a derecha) Fotografía de Rodrigo Arriagada, investigador principal Clapes UC; Henry Manzano, CEO de TCS Latam; Karin Moore, coordinadora legal Clapes UC; Jeffrey J. Dawes, Ex CEO de Komatsu Mining corp.; Francisco Molina, presidente Grupo GFMK; Felipe Larraín, director Clapes UC; Loreto Leyton, directora ejecutiva de la Fundación; María Dolores Lasen, directora de empresas; Gina Ocqueteau, presidenta del directorio de SQM; Karin Ebensperger, miembro del consejo asesor nacional de Clapes UC; Marcello Marchese, CEO de Gildemeister; Marta Sánchez, directora de comunicaciones Clapes UC; Matías Concha, gerente general en Marítima de Inversiones y Quemchi; Luis Pino, jefe de Programas y Contenidos de la Fundación; y Fernando Sánchez, presidente Independencia AFI.

Los aspectos y tendencias claves para entender las consecuencias del convulsionado panorama global para el comercio estuvieron en el centro de una mesa redonda organizada recientemente por la Fundación Chilena del Pacífico y CLAPES UC que contó con presentaciones del director de CLAPES UC y ex ministro de Hacienda de Chile, **Felipe Larraín**, y de **Pol Antràs**, destacado académico de la Universidad de Harvard.

Antràs destacó las diferencias entre el primer gobierno de Donald Trump y el segundo. Enfatizó que Trump es un convencido del proteccionismo porque, en lo fundamental, es lo que el votante promedio de ese país quiere. Argumentó también que, a pesar de todo el ruido, es complejo sostener que a Trump le esté yendo mal. De hecho -comentó- los mercados de valores de ese país están en máximos históricos, con anuncios de inversiones y sin represalias de mayor importancia. Lo que sí se mantiene es la falta de claridad con respecto a que los aranceles vayan a llevar de vuelta empleos manufactureros, dijo.

Destacó que no cree que la reacción deba ser con más proteccionismo. A Chile -señaló- no le conviene tomar bandos y debe tomar decisiones con perspectiva de mediano y largo plazo. Dijo también que no cree que se vaya a producir una atenuación de los factores geopolíticos y afirmó que lo que más le preocupa es el rumbo que está tomando EE.UU. en cuanto a la erosión institucional (que incluye las tensiones con la Fed) y la política migratoria, que corre el riesgo de privar a EE.UU. de mano de obra calificada y afectar en la capacidad de innovación.



Fotografías de la mesa redonda sobre el panorama global de comercio.

Larraín comentó que, si bien el pánico ha ido disminuyendo, lo central tiene que ver con que no se han producido grandes daños en EE.UU. Afirmó, eso sí, que le cuesta creer que no se vaya a producir un efecto inflacionario. Eso no es muy sustentable y cuando hay menos competencia se tiende a innovar menos, dijo.

El director de CLAPES UC comentó que no cree que, una vez subidos, los aranceles vayan a bajar, incluso durante los gobiernos que sigan al de Trump. Al igual que Antràs, manifestó su preocupación por la erosión institucional, aunque especificó que eso lo ve tanto en las instituciones públicas como privadas. Sobre el asunto migratorio, dijo que cree que va a producir impactos en el mercado laboral.

Sobre Chile, Larraín indicó que el camino debe ser el de la diversificación y profundización del comercio. Destacó el caso de India, al que hoy apenas se destina el 3% de la oferta exportable. Dijo que el país debiera avanzar en un mercado libre en América Latina, donde el comercio intrarregional es bajo. El mundo se va a dividir entre los que protegen más y los que protegen menos, afirmó, y planteó que su sueño es que Chile se transforme en un centro de servicios financieros.

Asistieron altos representantes del mundo empresarial y académico. Agradecemos a Gildemeister Chile, empresa socia, y a **Marcello Marchese**, nuestro segundo vicepresidente, por facilitar el lugar.

En el contexto del segundo mandato de Donald Trump, el profesor de economía de la Universidad de Harvard, Pol Antràs, reconoció una "preocupación mayúscula sobre dónde va la economía estadounidense", indicando que "se están sentando las bases para un futuro de la economía de Estados Unidos con fundamentos muy distintos a los actuales".

Lo anterior, en su presentación el pasado jueves en una mesa redonda organizada por Clapes UC y la Fundación Chilena del Pacífico, donde también expuso el exministro de Hacienda, Felipe Larraín.

En la instancia, una veintena de figuras del mundo empresarial nacional -entre ellos Gina Ocqueteau, presidenta del directorio de SQM; Marcello Marchese, CEO de Automotores Gildemeister; y Patricia López, gerente de infraestructura de CAP- siguieron el análisis del académico, quien planteó que le inquieta tanto el daño ejercido sobre las instituciones como las políticas migratorias, mientras que considera menos disruptivos los aranceles desplegados por la Casa Blanca.

"Al día de hoy, en términos de política comercial, es muy difícil argumentar que a Trump no le están saliendo bien las cosas", indicó en la primera parte de su presentación por videollamada, argumentando que "la teoría económica nos dice que si tú eres capaz de poner unos aranceles y que los otros países no te pongan aranceles y que, encima de eso, hagan compromisos de invertir en tu país, no es obvio que eso sea algo malo para la economía".

En esa misma línea, argumentó: "Los mercados están cerca de los máximos históricos. ¿Por qué? Porque parece que la estrategia de Trump está funcionando, que el uso del poder geopolítico está llevando a que países o bloques, como la Unión Europea, acaben firmando acuerdos muy buenos para EEUU y no tanto para su contraparte.

Riesgo institucional

Por el contrario, para Antràs la "erosión institucional" ejercida por Trump es seria y hay "varias manifestaciones" de aquello, entre las que destaca la "humillación" a la que se sometió en la Casa Blanca

En la pantalla, el economista de Harvard, Pol Antràs.



Experto de Harvard dice que a Trump le salen "bien las cosas" en política comercial, pero ve riesgos por "erosión institucional"

■ En una mesa redonda, donde también expuso el exministro de Hacienda, Felipe Larraín, Pol Antràs advirtió sobre los efectos negativos de la política migratoria de la Casa Blanca.

al Presidente ucraniano, Volodimir Zelenski; el Día de la Liberación, "donde sacan una tabla con unos aranceles que se habían calculado con una fórmula absolutamente ridícula"; y el intento de remover por "tonterías" a la gobernadora de la Reserva Federal, Lisa Cook.

"Es ir contra la separación de poderes en EEUU, lo cual genera efectos económicos en el corto plazo, en caída de los mercados de valores. Si bien han repuntado, el dólar no está donde estaba. El dólar se ha depreciado mucho y yo creo que es por un tema de erosión

institucional", explicó el académico, añadiendo que "si eso (la baja del dólar) hubiese sido simplemente un shock de proteccionismo, el dólar se tendría que haber apreciado y no se apreció".

Esta preocupación fue compartida por Larraín, actualmente director de Clapes UC, quien indicó en su presentación que entre las muestras del daño institucional también se cuenta el despido de la jefa de la Oficina de Estadísticas Laborales, Erika McEntarfer, en agosto pasado, luego de un informe laboral poco auspicioso. "¿Dón-

de queda el balance de poderes? ¿Dónde queda la calidad de estas instituciones?", se cuestionó al respecto el exministro.

"No puedes innovar sin ingenieros"

El otro asunto que inquieta a Antràs es la política migratoria, especialmente la que restringe el ingreso de mano de obra altamente calificada a EEUU, como el cobro de US\$ 100 mil -establecido en una orden ejecutiva- que se deberá pagar por las nuevas visas H-1B, permisos de trabajo que permiten a empleadores domésticos contratar trabajadores extranjeros en ocupaciones especializadas como tecnología, ingeniería, ciencias y finanzas.

"Estoy totalmente de acuerdo con

el hecho de que la inmigración no estaba suficientemente controlada. En EEUU había demasiada inmigración ilegal. Se tenía que hacer algo", reconoció el académico.

Sin embargo, sostuvo que actualmente "se generan muy pocos ingenieros nacionales (estadounidenses). Entonces, o reformas masivamente la educación o tienes que seguir importando gente de China, de Irán, de Rusia, todos estos países.... Y si lo dejas de hacer, la innovación tarde o temprano se va a ir de ese país. Tú no puedes innovar sin ingenieros. No hay manera. Y no se van a crear millones de ingenieros en EEUU de la noche a la mañana, por tanto, esas políticas de inmigración es lo que a mí más me preocupa, sobre todo en el mediano y largo plazo".

Al respecto, también se refirió Felipe Larraín, planteando que las dificultades que se han observado en el mercado del trabajo estadounidense pueden estar vinculadas a las políticas de inmigración.

"El problema puede estar en el lado de la oferta... La economía norteamericana se nutría de los flujos migratorios y hoy día el flujo migratorio está llegando a cero... esto va a tener un efecto en la oferta laboral", indicó.

Compartimos nota en el Diario Financiero titulada "Experto de Harvard dice que a Trump le salen "bien las cosas" en política comercial, pero ve riesgos por "Erosión institucional", realizada en el marco del conversatorio organizado entre la Fundación Chilena del Pacífico y CLAPES UC, y que contó con la participación del ex ministro de Hacienda y actual director de CLAPES UC, **Felipe Larraín**, y **Pol Antràs**, prestigioso profesor de Economía en la Universidad de Harvard.

Carlos Honorato, CEO de Orión y ex director de ProChile, se integra al directorio de la Fundación Chilena del Pacífico

Le damos la bienvenida al Sr. **Carlos Honorato**, CEO de Orión, al directorio de la Fundación, donde se integrará como consejero titular para aportar especialmente en el ámbito de la

innovación tecnológica, en el que tiene una larga y reconocida trayectoria.

El Sr. **Honorato** se desempeña como CEO Orión, compañía que provee soluciones tecnológicas para procesos de negocios, ciberseguridad y transformación digital. También ha destacado en posiciones de liderazgo relacionadas con el desarrollo e incorporación de soluciones tecnológicas en empresas como Neoris y Alto Movup, incluida la de gerente corporativo de e-commerce en Ripley.



En el sector público destacó como director de ProChile, institución a cargo de la promoción de exportaciones donde actualmente integra el Consejo de Innovación.

Estamos seguros de que su incorporación al consejo directivo de la Fundación contribuirá a fortalecer el papel de nuestra institución como puente público-privado en ámbitos claves como los de la innovación y el desarrollo tecnológico, fundamentales para el desarrollo económico y la educación en las competencias que demanda el siglo 21.

Diálogo sobre tendencias en el Asia Pacífico con Grahame Morton, Subsecretario para América y Asia de Nueva Zelandia



(Izquierda a derecha) Heraldo Muñoz, ex Ministro de Relaciones Exteriores de Chile; Grahame Morton, subsecretario de Nueva Zelandia; Daniela Rigoli, embajadora de Nueva Zelandia en Chile; Fernando

La Fundación fue invitada a participar en un interesante diálogo sobre tendencias en el Asia Pacífico con **Grahame Morton**, Subsecretario para América y Asia de ese país oceánico, quien estuvo de visita en Chile.

El encuentro, organizado por la Embajada de Nueva Zelandia y en el que a nombre de la Fundación participó **Luis Alberto Pino**, jefe de programas y contenidos, giró en torno a las prioridades de ese país en política exterior y comercial, tanto en el Asia Pacífico como en relación con América Latina.

Otros asuntos clave en el escenario actual, como los distintos intereses nacionales en la Antártica, la gobernanza global de los océanos y los prospectos para la Organización Mundial de Comercio (OMC), también estuvieron sobre la mesa.

El papel de APEC y, en ese marco, del Consejo Asesor Empresarial de APEC (ABAC), también fueron destacados en el encuentro, que incluyó algunas referencias a los proyectos que ABAC Chile impulsa durante este año.

Nuestro agradecimiento a la Embajada de Nueva Zelandia, país cercano a Chile, por considerarnos para tan valiosa actividad, que se alinea con nuestros objetivos de apoyo a los esfuerzos de Chile por profundizar su proyección hacia la Cuenca del Pacífico, en general, y el Asia Pacífico en particular.

Conmemoración del 76° aniversario de la Fundación de la República Popular China y 55° aniversario de las Relaciones Diplomáticas China-Chile

Agradecemos al Embajador de la República Popular China, **Niu Qingbao**, y a su esposa, por recibirnos en la conmemoración del 76 aniversario de la fundación de la República Popular China y del 55 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre la República Popular de China y Chile. Al evento asistieron la directora ejecutiva de la Fundación, **Loreto Leyton**, y el jefe de Programas y Contenidos, **Luis Alberto Pino**.

El marco del encuentro fue perfecto para repasar el progreso y profundidad de las relaciones entre los dos países, así como para relevar las múltiples oportunidades de colaboración en el horizonte cercano y disfrutar de un lindo espectáculo musical con folklore chino.



Fotografía del Embajador de la República Popular China en Chile, Niu Qingbao, y su esposa; Loreto Leyton, directora ejecutiva de la Fundación, y Luis Alberto Pino, jefe de Programas y Contenidos de la Fundación.

Seminario-homenaje “Chile rumbo al futuro: Legado y desafíos en el centenario del exrector Edgardo Boeninger”

En la Casa Central de la Universidad de Chile se realizó el seminario-homenaje “Chile rumbo al futuro: Legado y desafíos en el centenario del exrector Edgardo Boeninger”, con el que se conmemoraron los cien años desde el nacimiento de este hombre de Estado. Entre los múltiples papeles que Boeninger desempeñó a lo largo de su dilatada carrera de servicio público, destacaron sus dos períodos como rector de la Universidad de Chile, así como sus años como senador, ministro de Estado y el rol fundamental que cumplió para sentar los cimientos de la Fundación Chilena del Pacífico.



En el evento participó el ex Presidente **Eduardo Frei**, quien reconoció el papel de la Fundación, a lo largo de sus más de tres décadas de historia, como

“apalancadora del ingreso a APEC y a las economías asiáticas”. Además del ex Mandatario, en el evento se dieron cita destacadas figuras del mundo académico, político y cultural.

Fotografía del ex presidente Eduardo Frei Ruiz-Tagle en el seminario-homenaje "Chile rumbo al futuro: Legado y desafíos en el centenario del exrector Edgardo Boeninger".

Agradecemos este homenaje y reconocimiento de la figura de Edgardo Boeninger, así como que el ex Presidente Frei haya relevado el papel de la Fundación para apoyar los esfuerzos de proyección de Chile hacia el Asia Pacífico.

 Los invitamos a revivir su homenaje [aquí](#).

Seminario "El Potencial de los Mercados del Asia Pacífico para el Sector Agro-exportador de Chile"



Haz click en la imagen para dirigirte al *webinar*.

En este seminario analizamos las oportunidades para el crecimiento de las exportaciones de productos agrícolas chilenos en los principales mercados del Asia Pacífico, incluidos destinos no tradicionales, además de explorar experiencias de cooperación técnica y seguridad alimentaria.

Natalia Arcos, directora internacional de ProChile, expuso sobre el trabajo que lleva

adelante ProChile en la promoción de las exportaciones agropecuarias chilenas al mundo, y de forma específica, al Asia Pacífico, ahondando en las bondades de los productos agrícolas nacionales y su potencial en nuevos destinos de exportación, como India y la zona ASEAN, y en destinos más tradicionales en donde hay espacio para crecer, como China, Japón y Corea.

Teddy Edmund Pavon, director de programas agrícolas en el Secretariado Internacional de APEC, informó a la audiencia sobre el progreso de la Hoja de Ruta de Seguridad Alimentaria de APEC (AFSR) hacia 2030, incluyendo sus principales características y desafíos futuros, ejemplificando un esquema de colaboración exitoso en el marco del sistema APEC y destacando el valor que APEC aporta a las economías miembros en áreas clave para el desarrollo sostenible.

Juan Pablo Matte, secretario general de la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), abordó los esfuerzos para posicionar a Chile como un socio confiable, exportador de productos de calidad y que se esfuerza por avanzar una agricultura con altos estándares de sustentabilidad. Su exposición, asimismo, incluyó la iniciativa “Conectagro”, que constituye un ejemplo de alianza público-privada para entrelazar la innovación y el mundo agrícola.

 Haz click [aquí](#) para ver el seminario.

 Haz click [aquí](#) para ver las presentaciones.

Seminario "Chile y el Comercio Digital y de Bienes Digitales: Nuevos Horizontes y la Experiencia en Asia Pacífico"



Building Digital Trade Ecosystem in APEC: Strengthening Cooperation and Encouraging Adoption

Andre Wirjo
APEC Policy Support Unit

September 2025

Haz click en la imagen para dirigirte al *webinar*.

En este seminario exploramos el potencial y las oportunidades para Chile del comercio digital y la exportación de bienes digitales, a la luz de experiencias relevantes del Asia Pacífico.

Nahir Fajardo, CEO de Dreamsofheaven Games, abordó su experiencia al mando de una firma local y de regiones que avanza en la exportación de bienes digitales, su apreciación sobre los esfuerzos estatales para fomentar la exportación de este tipo de bienes y los principales desafíos para la industria, en particular, de los videojuegos en la inserción de mercados tan complejos como la región del Asia Pacífico.

Piero Guasta, asesor del Departamento de Inversiones, Servicios y Economía Digital de la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales Chile (SUBREI); se enfocó en retratar los esfuerzos desde SUBREI para posicionar a Chile como un Hub Digital, los acuerdos y capítulos en acuerdos comerciales negociados en materia de comercio digital y los avances en la exportación de servicios digitales desde nuestro país hacia el mundo.

Andre Wirjo, analista senior en la Unidad de Apoyo de Políticas Públicas del Foro de Cooperación Económica del Asia Pacífico (APEC), presentó el ecosistema de comercio digital de APEC, incluyendo experiencias de cooperación, medidas de prevención y la adopción de marcos claves, destacando el valor que APEC aporta a las economías miembros para impulsar una agenda de comercio digital.

 Haz click [aquí](#) para ver el *webinar*.

 Haz click [aquí](#) para ver las presentaciones.

 Lee al artículo "[APEC: El impulso de la digitalización para fortalecer el comercio y la](#)

Columna "El comercio internacional en transformación y las cartas que juega Chile"

ISSN 3087-2170

 **UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ**
Universidad del Estado

 **UNIVERSIDAD ACREDITADA
NIVEL DE EXCELENCIA**
• CALIDAD INSTITUCIONAL
• CALIDAD DE PROFESORES
• CALIDAD DE ESTUDIANTES
• CALIDAD DE INVESTIGACIÓN
• CALIDAD DE SERVICIOS
HASTA EL 31 DE JUNIO DE 2023

 **CEUTA**
Centro de Estudios Regional
Universidad de Tarapacá

BOLETÍN CEUTA

Centro de Estudios Regional de la Universidad de Tarapacá

Entrevista
Honorable Senador José Miguel Insulza
Miembro de la Comisión de Relaciones Exteriores del Senado de Chile
**SOBRE LA GEOPOLÍTICA Y LA POLÍTICA
ARANCELARIA DE ESTADOS UNIDOS**

Artículo
Dra. Georgina Núñez
Miembro del Directorio de CEUTA
**LOS ESTRAGOS DE LA AGENDA DE POLÍTICA "AMERICA
FIRST" SOBRE LA ECONOMÍA INTERNACIONAL**

Artículo
Claudia Sanhueza
Subsecretaria de Relaciones Económicas Internacionales
**POLÍTICAS COMERCIAL Y LAS RELACIONES ECONÓMICAS INTERNACIONALES DE
CHILE EN UN ESCENARIO DE INCERTIDUMBRE GLOBAL**

Artículo
Loreto Leyton
Directora Ejecutiva Fundación Chilena del Pacífico – Secretaria Nacional de ABAC Chile
**EL COMERCIO INTERNACIONAL EN TRANSFORMACIÓN Y LAS
CARTAS QUE SE JUEGA CHILE**

Reseña de libro
Dra. Dorotea López
Directora Instituto de estudios internacionales de la Universidad de Chile
**LAS RELACIONES ENTRE ESTADOS UNIDOS Y
AMÉRICA LATINA: COMO PENSAR SU FUTURO**

Les compartimos una firmada por la directora ejecutiva de la Fundación Chilena del Pacífico, **Loreto Leyton**, y publicada en el Boletín del mes de agosto (desde página 12)

del Centro de Estudios Regional de la Universidad de Tarapacá, titulado "El comercio internacional en transformación y las cartas que juega Chile".

Entre otros aspectos, la columna destaca que "la institucionalidad para el comercio global está hoy muy cuestionada y tensionada, en gran medida como efecto de los cambios en las configuraciones de poder global producto de la política comercial America First impulsada por el gobierno de Donald Trump y la consolidación de China como segunda economía más grande del mundo, con su consecuente correlato geopolítico y de fragmentación geoeconómica".

En el boletín también se comparten columnas del senador **José Miguel Insulza**, miembro de la Comisión de Relaciones Exteriores del Senado de Chile; de la Dra. **Georgina Núñez**, miembro del directorio CEUTA; de **Claudia Sanhueza**, subsecretaria de Relaciones Económicas Internacionales; y de la Dra. **Dorotea López**, directora del Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile.

 Lee la columna [aquí](#).

 Lee la columna en inglés [aquí](#).



FUNDACIÓN
CHILENA DEL
PACÍFICO

Los invitamos a ver más sobre nuestras actividades en el siguiente enlace:

www.funpacifico.cl

La Fundación Chilena del Pacífico ejerce como la Secretaría Nacional del Consejo Asesor Empresarial de APEC (ABAC, por sus siglas en inglés) y del Consejo de Cooperación Económica del Pacífico (Pacific Economic Cooperation Council o PECC).



Want to change how you receive these emails?
You can [update your preferences](#) or [unsubscribe from this list](#).